

Interesul pentru activitatea economică a întreprinderii

Maria Popescu

Institutul de filozofie

Ia ansamblul ei, problema elementelor de conștiință socialistă, necesare exeritării eficiente și inovatoare a activității de conducere, se impune mai întâi, prin aria excepțional de vastă a fenomenului și, în același timp, prin însemnatatea deosebită a concluziilor de ordin practic pe care le generează.

Intr-adevăr atunci cind ne referim la complexitatea condițiilor subiective ale exeritării activității de conducere avem în vedere multitudinea atât a *elementelor* care constituie sfera conștiinței propriu-zise cît și *determinările* ei.

În ceea ce privește sfera condițiilor subiective ale activității de conducere la nivelul întreprinderii ea se constituie credem din :

a) atitudinile individuale și de grup față de diferitele tipuri de conducători, precum și atitudinile conducătorilor față de mobilurile activității umane în general și a celor din subordine în special.

Atitudinile individuale sau de grup influente asupra activității de conducere sunt, de asemenea, cele legate de scopul organizației sociale. Astfel, există atitudini favorabile exclusiv scopului productiv al întreprinderii sau atitudini favorabile scopului social-uman al acesteia și, în sfîrșit, cele care tind să imbine importanța ambelor scopuri. Acest ultim tip de atitudine fundamentează alături de alte elemente de conștiință cea mai eficientă activitate de conducere.

b) O altă condiție subiectivă a activității de conducere o formează *aspirațiile* individuale și de grup. Activitatea de conducere este desfășurată, evident, de oamenii care vor, care doresc să facă aceasta. Dorința de exercitare a unei activități de conducere este generată la rîndul ei de cele mai diverse și contradictorii mobiluri : de conștiința aptitudinilor sau a vocațiilor, de posibilitatea unei valorizări superioare a cerințelor societății, slujirea cît mai deplină a patriei, de idealuri sociale și morale înaintate ... dar în unele cazuri și de setea de glorie, dorința de căpătuală, arivismul, orgoliul etc.

c) În sfîrșit, fără a pretinde epuizarea elementelor din care se constituie sfera factorului subiectiv al exeritării activității de conducere se mai impune a fi menționată conștiința *intereselor* pe care și le propune să le

slujească orice conducere. Acest element de conștiință care animă și conferă un anume sens activității de conducere poate reflecta interesul pentru dezvoltarea economică și socială a întreprinderii, sau pentru ridicarea profesională a colectivului, pentru aprecierea corectă a activităților individuale și.a.m.d. sau pentru atingerea unor scopuri personale.

În ceea ce privește aspectul multitudinii determinărilor conștiinței umane se impune, de asemenea, enumerarea cel puțin a citorva dintre ele. Avem, astfel, în vedere determinările sociale generale dar și pe cele de grup sau individuale, deci, schimbătoare de la individ la individ, de la colectiv la colectiv și de la moment la moment. Totodată, fiecare dintre aspectele de conștiință menționate ca și altele nemenționate sunt dinamizate sau frinate de gama nesfîrșită a interinfluențelor.

Nu ne propunem să facem analiza sociologică a tuturor sau a mai multora dintre elementele de conștiință care influențează asupra exercitării activității de conducere a întreprinderii și nici a factorilor obiectivi și subiectivi care le generează și le dezvoltă. Ne vom limita la abordarea unui singur aspect al conștiinței necesare conducătorilor producției industriale: interesul în sensul de preocupare pentru rezultatele economice generale ale întreprinderii¹.

Restringerea analizei, în vederea adincirii ei, privește, de asemenea și colectivitatea avută în vedere. Astfel, cercetarea interesului pentru activitatea generală a întreprinderii nu s-a efectuat asupra întregii conduceți, ci doar în rîndul muncitorilor ca reali și potențiali participanți la conducerea producției.

Analiza interesului față de rezultatele economice generale o vom face din două unghiuri de vedere: mai întâi, dintr-un unghi existențial, constatațiv subsumat, în principal, întrebării: *cît de frecvent este, în rîndul muncitorilor, interesul față de realizările generale, economice ale colectivului?* Răspunsul la această întrebare este, credem, definitiv pentru înscrierea muncitorilor în coordonatele activității de conducere. Nu poate fi vorba de participarea sau exercitarea reală a funcției de conducere în afara posibilității efective a muncitorului pentru observarea și comprehensiunea sarcinilor principale ale întreprinderii, *în completitudinea lor*, depășind rezultatele personale.

Definind rezultatele economice drept obiectiv principal al întreprinderii, interesul individual față de acestea va exprima, în esență, o apropiere, o *situare în teritoriul cerințelor sociale generale*. Astfel, interesul față de rezultatele economice obținute de întreprindere situează pe muncitor, la orice nivel al structurii de funcții și roluri ar fi, în ipostaza de *potențial organizator și conducător*. Interesul față de rezultatele generale nu constituie cu necesitate, o dovedă a *aptitudinii* sau a dorinței de a conduce, dar existența unei asemenea „interesări”, reprezintă în mod cert o *premisa subiectivă*, de conștiință a oricărei conduceri eficiente.

În al doilea rînd, analizei problemei i se impune unghiul de vedere motivational: ce anume determină existența sau, din contră, inexistența preocupării față de rezultatele economice generale ale întreprinderii? De răspunsul la această întrebare depinde, după cum se va vedea, pe de o

¹ Prin rezultatele economice ale întreprinderii înțelegem realizarea la nivelul întregil unității a planului de producție, a indicelui de productivitate, a prețului de cost etc.

parte, distincția dintre simpla „interesare” din curiozitate și *aceea care este realmente o condiție subiectivă principală pentru exercitarea efectivă sau în perspectivă a unei funcții de conducere*; pe de altă parte, se realizează — prin analiza motivațională — o investigare a mentalității care determină interesarea sau neinteresarea de rezultatele economice. Cu alte cuvinte, cunoașterea motivației sau a grupului de motivații dominante ne facilitează obținerea unor *nuanțări* în aprecierea globală a interesului sau dezinteresului manifestat față de rezultatele economice ale întreprinderii de către un anumit muncitor.

Pentru reliefarea acestor aspecte, vom comentă în cele ce urmează răspunsurile obținute în cadrul unei anchete de opinie² la următoarea întrebare: „Vă interesează rezultatele economice ale întreprinderii în care lucrați”?³ Ponderea diferitelor tipuri de răspunsuri pe totalul eșantionului s-au structurat după cum urmează:

- interes față de rezultatele economice ale întreprinderii, concretizat în propunerile — efective sau doar gîndite — ale individului pentru îmbunătățirea muncii: 19,3%
- interes față de rezultate neconcretizat în propunerii, motivat prin lipsa de pregătire: 48,5%
- lipsă de preocupare sau dezinteres, motivat prin înțelegerea ingustă a rolului pe care trebuie să-l aibă muncitorul întreprinderii sociale: 6,9%
- dezinteres, motivat prin acordarea unei importanțe exclusive rezultatelor personale sau altfel spus subordonarea intereselor generale celor individuale: 10,2%.
- nonrăspunsuri și răspunsuri „evazive”: 15,1%.

² Ancheta menționată a fost făcută în 10 întreprinderi din București reprezentând principalele ramuri industriale: industria metalurgică și electrică, industria ușoară, industria chimică și industria alimentară. Întreprinderile au fost selectate și în funcție de numărul muncitorilor. Astfel, întreprinderile aparținând fiecărei ramuri au fost grupate în unități pînă la 1 000 muncitori; 1 001–3 000; 3 001–5 000; peste 5 000; din fiecare grupă a fost aleasă cu ajutorul tabelului numerelor întimplător o singură întreprindere. Volumul eșantionului de muncitori a fost calculat după formula selecției nerepetate

$$n = \frac{t^2 \cdot \sigma^2}{\Delta_s^2 + \frac{t^2 \cdot \sigma^2}{N}}$$

în care $t = 2$, Δ (eroarea limitată) este egală cu ± 3 , iar N este numărul total al muncitorilor din cele 10 întreprinderi. În formula dată ($\sigma^2 = 74$ și $\sigma = 8,6$), dispersia și abaterea medie calculate pentru caracteristica vîrstă, sunt mai mari decât dispersia și abaterea calculate pentru caracteristica vechime în întreprindere. A rezultat, în acest fel, un eșantion egal cu 431 subiecți care a fost repartizat pe întreprinderi în funcție de procentul muncitorilor fiecărei întreprinderi față de colectivitatea totală, precum și în funcție de dispersia caracteristicii considerate — vîrstă. Alegerea muncitorilor din fiecare întreprindere s-a făcut pe baza statelor de salariaj pe ultima lună folosind tabelul numerelor întimplătoare.

³ Folosim pentru comentariul care urmează numai această întrebare, dar în anchetă ea a fost însoțită și verificată și de alte întrebări cum ar fi: Ati participat în ultimele 6 luni la *discuții* în cadrul ședințelor grupelor sindicale? Dacă da, ce v-a determinat să luati cuvîntul? Dacă nu, de ce? Prin această întrebare s-a testat de fapt *interesul manifestat practic* prin critici, propunerii etc. pentru activitatea întreprinderii. Sau o altă întrebare cu relativ același scop: „Dacă ati fi în conducerea întreprinderii ce măsuri de primă urgență ati lua pentru îmbunătățirea muncii”?

Răspunsurile la întrebarea care constituie subiectul comentariilor din studiu de față au fost verificate, corelate cu răspunsurile la întrebările citate în baza reguli interșanjabilității indicatorilor.

Prezentăm datele globale pe întregul eșantion, dar evident că ele diferă de la o întreprindere la alta. Diferențele constatate sunt în unele cazuri — Fabrica de pâine și Uzina Electroaparataj de pildă — statistic semnificative ceea ce impune afirmarea preliminară a faptului că profilul profesional al muncitorului influențează asupra acelor aspecte ale conștiinței sale — care se concretizează în preocuparea sa față de activitatea economică generală a întreprinderii. Subliniind acest fapt vom analiza, însă, structura răspunsurilor *pe ansamblul eșantionului* pentru a evita pe cît posibil eroarea fundamentării concluziilor pe situații particulare.

Pe ansamblul eșantionului putem, deci, remarcă existența net majoritară a răspunsurilor care se atașează unui anumit tip de interes manifestat față de rezultatele întreprinderii. Astfel, cele două genuri de răspunsuri corespunzătoare sunt date de aproape 70% din totalul celor investigați. În timp ce răspunsurile care denotă o certă sau mai puțin certă dezinteresare (adăugind, prin urmare, și răspunsurile „evazive”) sunt proprii unui procent de 32,2 din eșantion. Această situație este, într-un anumit sens, pozitivă. Ea denotă schimbarea la marea majoritate a muncitorilor a acelei mentalități, pe care decenii de-a rîndul societatea și propaganda burgheză s-a străduit să-o impună celor subordonati: spiritul omului pasiv, neajutorat și „la locul lui”.

Pe de altă parte, însă, dacă situația generală prezintă destule elemente pozitive, demne de remarcat și subliniat, aprofundarea ei va releva și destule aspecte critice: astfel, răspunsurile care denotă nu numai un interes general, o simplă interesare, cu valoarea sa pozitivă remarcată mai sus, ci și eficacitatea concretă și posibilă a interesului respectiv în desfășurarea unei activități de conducere nu sunt proprii decât unei părți relativ mici — o cincime — a eșantionului. Or, putem vorbi de valoarea deplină, practică, a interesului față de rezultate, numai în măsura în care acesta constituie realmente o condiție subiectivă necesară exercitării reale de către muncitor a funcției de conducător în structurile organizaționale respective.

Rezultatele globale obținute prin prelucrarea răspunsurilor la această întrebare permit, deci, unele ipoteze și observații. Aceste observații se impun a fi specificate reliefindu-se influențele — mai mici sau mai mari, determinante sau nu — ale diversilor indicatori socioprofesionali.

Determinările dezinteresului motivat printr-o înțelegere îngustă a rolului de muncitor. Vom arăta pe scurt coordonatele generale în care trebuie încadrat acest tip de răspuns; în esență, este vorba aici de o mentalitate strâină concepției comuniste despre munca în socialism, despre valoarea ei și despre rolul pe care îl joacă muncitorul în structura noilor relații sociale. De altfel, însăși existența acestor relații sociale ar fi fără viitor, dacă producătorii nemijlociți ai avuției naționale n-ar deveni treptat dar că mai rapid și subiecții inovatori și responsabili ai activității în ansamblu. În acest sens, dezinteresul motivat prin ideea că „rolul meu de muncitor este să execut ce mi se cere și să nu mă preocupe de eficiență și destinația activității întregului colectiv al întreprinderii”, poate fi considerat — fără gres — drept manifestarea unei mentalități împotriva căreia trebuie dusă o luptă permanentă. În consecință, lupta împotriva unor asemenea mentalități trebuie înțeleasă, în principal, ca o sarcină *educatională*, de transformare a unor deprinderi, de punere în valoare, pentru toate con-

științele individuale, a adevărătei structuri, a realelor și stimulativelor mobiluri și obiective umane ale orînduirii socialiste; măsurile administrative, sancțiunile juridice nu vor fi niciodată adecvate; practicarea pe scară tot mai largă a noului rol — de conducător — de către muncitori prin îmbunătățirea continuă a funcționalității structurilor organizaționale favorizante desfășurării și îndeplinirii acestuia, constituie, alături de activitatea educativă garanția succesului înlăturării mentalității menționate.

Aceasta cu atit mai mult cu cît ponderea tipului de răspuns analizat este destul de mică.

Studiul diverselor influențe pe baza corelațiilor cu indicatorii socio-profesionali nu permite reliefarea unor concluzii prea nete. Atit sexul, cît și vechimea în muncă, nivelul de studii sau formele de calificare nu dau năstere, prin grupările pe care le operează la deosebiri semnificative. Doar doi indicatori — vîrstă și apartenența politică — par a releva anumite tendințe mai precise. Astfel, deși nu putem vorbi despre o tendință continuă lineară, vîrstă⁴ ne relevă o diferență de aproape 7 procente între grupele vîrstei mature și cele ale vîrstei tinere. În condițiile în care media pe eșantion a ponderii acestui tip de răspunsuri este de 6,9%, valoarea diferenței respective ni se pare demnă de subliniat; aceeași diferență o întîlnim și în cadrul grupelor discriminate de indicatorul „apartenență politică”, membrii de partid dind într-un procent de 4,6% un asemenea răspuns, în timp ce uteciștii se raportează spre el într-o proporție de peste 10%. Răspunsurile de acest tip par, prin urmare, omogene în raport cu majoritatea indicatorilor socioprofesionali, concepția generală pe care o exprimă întîlnindu-se în aproximativ aceeași măsură la diferitele și chiar foarte diferitele grupuri care compun eșantionul nostru. Munca educativă corespunzătoare trebuie să aibă — aşadar — un caracter general.

Determinările dezinteresului motivat prin subordonarea intereselor generale celor individuale. Si acest tip de răspunsuri exprimă și concretizează o anumită mentalitate la fel de neconcordantă cu noile relații sociale, ca și cea anterioară. De data aceasta însă, situația este întrucâtva deosebită, punerea intereselor individuale pe primul plan determinând în unele cazuri acea concepție care stă la baza chiar și a unor acte antisociale, a atitudinilor de căpătuială, a comportamentelor pragmatice. Împotriva unor asemenea concepții, partidul nostru a militat și militează permanent, subliniind totușta inadecvare a tendințelor parazitare cu relațiile socialiste. „Se mai întîlnesc și la noi — sublinia recent tovarășul Nicolae Ceaușescu — unii oameni care ar dori să primească cît mai mult de la societate și, dacă se poate, să dea cît mai puțin, sau nimic, societății... Fiecare trebuie să vadă nu numai interesele înguste, personale, ci să aibă permanent în vedere interesele generale ale societății căreia este necesar să-i consacre energia și forța lor creative”⁵.

⁴ Datorită valorilor absolute mici, nu am putut folosi structura anterioară a indicatorului „vîrstă”; grupele au trebuit reunite astfel: pînă la 30 de ani; între 30 și 45 de ani; peste 5 de ani. Pe tot parcursul acestui paragraf folosim aceeași grupare.

⁵ Nicolae Ceaușescu, *Semicentenarul glorios al Partidului Comunist Român*, în: id., *România pe drumul construirii societății sociale multilateral dezvoltate*, vol. 5, București, Edit. Politică, 1971, p. 895—896.

Reluind această problemă cu ocazia discutării activității ideologice, secretarul general indică necesitatea ca împotriva unor *asemenea aspecte de conștiință*, incompatibile cu telurile orînduirii socialiste, să se desfășoare o activitate educativă asiduă⁶. Față de cei care *acționează* pentru a „primi cît mai mult” și, în schimb, „nu dau nimic sau dau foarte puțin” folosirea unor mijloace instituționale, juridice, a sanctiunii administrative este cu totul intemeiată. Fără îndoială, nu oricine pune interesele personale mai presus decât cele colective ajunge la infracțiune; sunt grade și grade; aici avem în vedere situațiile limită și consecințele duse pînă la capăt ale unei asemenea concepții. Dar prin aceasta, concepția nu rămîne mai puțin îngrijorătoare pentru societate în general, ca și pentru colectivele și grupurile ei specializate. În ce privește problema mai restrînsă a dezinteresului față de rezultatele economice ale întreprinderii — ca formă de manifestare a unei asemenea concepții —, trebuie, de asemenea, să-i relevăm influența sa negativă asupra sarcinilor care stau în fața oamenilor muncii în organizarea și conducerea propriei lor activități productive.

Acesta este, însă, numai un aspect general; valabil — fără îndoială — în toate cazurile, dar care trebuie, în vederea activității practice, de educație, aprofundat pentru a i se reda complexitatea și, cum am arătat, *gradualitatea*. Astfel, același răspuns nu va semnifica același lucru în toate cazurile sau situațiile particulare. De pildă, în măsura în care dezinteresul față de rezultatele întreprinderii reprezintă doar o formă *pasivă* de exprimare a mentalității respective, opinia colectivului, influențarea prin educație sunt singurele mijloace adecvate utilizabile. Concret, în *însuși procesul efectiv al conducerii de către muncitorii a treburilor întreprinderii, în eficiența acestui proces se rezolvă în mod real aparenta contradicție sau aparenta lipsă de legătură dintre interesul personal și cel social*. Cu cit eficiența conducerii colective — concretizată în ascendență continuă a rezultatelor economice — va însemna, totodată, și rezolvarea cît mai deplină a cerințelor individuale, iar legătura dintre cele două fenomene va fi cît mai explicită și mai explicitată, aria de manifestare sau de apariție a acestor concepții negative se va restrînge tot mai mult. Fiindcă, nu trebuie să uităm că incompetența unor conduceri, încalcarea principiilor colective de decizie, nerespectarea cadrului organizațional de dirigire a întreprinderii socialiste etc. pot genera, și generează pe alocuri, dezinteresul față de realizarea obiectivelor generale ale colectivului. În asemenea situații particulare, lupta împotriva concepțiilor negative înseamnă, cu precădere, lupta împotriva cauzelor care le generează. Cu alte cuvinte, aici nu mai avem de-a face cu „mentalități înrădăcinăte”, cu „rămineri în urmă ale conștiinței” sau cu „slaba muncă educativă depusă în vederea explicării raportului dintre interesele personale și cele generale”, ci cu situații concrete care trebuie schimbată. Apariția unor asemenea fenomene de dezinteresare trebuie privite ca semnale critice ale activității practice de conducere în colectivul respectiv.

Pe de altă parte, în măsura în care dezinteresul este numai o „fațetă” — între multe altele — de manifestare a concepției, el fiind dublat de

⁶ Id., *Expunere la Consiliul de lucru a activului de partid din domeniul ideologiei și al activității politice și cultural-educative*, în: id., *Propunerî de măsuri pentru îmbunătățirea activității politico-ideologice, de educare marxist-leninistă a membrilor de partid, a tuturor oamenilor muncii...*, București, Edit. politică, p. 21—87.

comportamente negative active, cum ar fi lucrul de mîntuirea, nefindeplinirea sarcinilor, rezolvarea unor treburi personale în detrimentul producției etc., munca educativă și chiar sănătatea materială și disciplinară se impun. În acest caz nu mai este vorba de atitudini derivate din situații particulare obiectiv necorespunzătoare a căror schimbare s-ar impune, ci de o concepție generală despre viață neadecvată principiilor și relațiilor sociale existente. Iată deci, că aprecierea acestui tip de răspunsuri și a comportamentelor respective trebuie, cu grijă, individualizată; folosirea unor „etichete” generale nu servește la nimic, ci – mai mult – împiedică alegerea metodelor celor mai adecvate de la caz la caz pentru îngustarea ariei de manifestare a unor asemenea fenomene.

În planul investigării concrete, răspunsurile de acest gen nu sunt, după cum am văzut, prea numeroase.

Corelarea acestei întrebări cu indicii generali nu permite, de asemenea, concluzii prea nete. Astfel, diferențele datorate vîrstei, vechimii în muncă și în întreprindere sau formei de calificare nu sunt semnificative. Tendințele, chiar lineare care apar, nu au o bază procentuală suficientă și se datorează – probabil – întimplării.

Influența studiilor pare, în schimb, mai netă, deoarece aceeași *tendință de scădere continuă a ponderii tipului de răspuns* pe măsură ce *individul are o instrucție mai înaltă*, se exprimă prin diferențe procentuale mai însemnante. În consecință, dacă pentru subiecții care sunt încadrați în prima grupă de studii – 1–4 clase – procentul corespunzător este de 12,0%, acest procent scade la 3,7% în cazul grupei de „peste 8 clase”. Remarcăm și faptul că acest procent ultim este, totodată, și cel *mai mic* întlnit în toate grupurile interne ale indicilor socioprofesionali aleși.

Indicatorul „sex” introduce, și el, anumite distincții: femeile sunt într-o relativ mai mare măsură atrasă de acest tip de răspuns: 13,4% față de 6,5% – procentul corespunzător al bărbaților. Datorită sarcinilor sporite pe care le au în familie, gospodărie etc., femeile sunt într-o mai mare măsură inclinate spre dezinteres față de treburile generale ale întreprinderii, dezinteres motivat prin proeminența mobilurilor familiale.

În sfîrșit, apartenența politică ne relevă faptul că membrii de partid se raportează într-o măsură mai mică decât ceilalți muncitori spre tipul de răspuns care denotă subordonarea intereselor generale celor personale.

Interesul pasiv față de rezultatele economice ale întreprinderii. Aceste tip de răspunsuri este caracteristic pentru aproape o jumătate din eșantionul nostru. Răspunsul „mă interesează rezultatele întreprinderii, dar nu am pregătirea necesară pentru a face propuneri în acest sens” ni se pare a facilita interpretări diverse. Mai întii, interpretarea normală: lipsa de pregătire constituie motivul principal al unor interese la nivelul conștiinței neconcretizate în preocupări *active* de sporire și imbunătățire a rezultatelor generale ale întreprinderii. În al doilea rînd, un asemenea răspuns nu este convingător atunci cînd îl dă un absolvent al școlii profesionale sau al școlii tehnice. Or, aceștia se raportează într-o proporție foarte apropiată de media eșantionului spre... motivația lipsei de pregătire! Fără indoială, caracterul prea general și neadecvat muncii concrete din întreprindere al studiilor profesionale nu trebuie desconsiderat: mulți tineri se pling de ineficiența acestor studii pentru munca ulterior executată.

Totuși, după o perioadă de acomodare, diferită de la caz la caz, cunoștințele profesionale superioare încep să spune cuvintul. Corelind acest răspuns și cu vechimea în muncă nu am găsit diferențe semnificative între subiecții cu forme de calificare superioare și o vechime în muncă mai mare, pe de o parte, și subiecții cu aceeași calificare superioară, dar cu vechime mai mică. Prin urmare, nu inadecvarea procesului instructiv din școlile profesionale sau tehnice la cerințele muncii practice constituie rațiunea existenței acestui tip de răspuns la subiecții care au absolvit asemenea școli. Astfel cel puțin pentru o parte din subiecții respectivi, raportarea spre acest tip de răspuns exprimă cum s-a spus și înainte mai mult comoditate, lipsa spiritului de inițiativă, insuficient atașament față de munca pe care o face, față de întreprindere sau lipsa de încurajare și de stimulare morală pe care o acordă conducerea atitudinii creatoare în muncă⁷, decit o adevărată lipsă de pregătire. În unele cazuri, s-ar putea întâmpla ca acest tip de interes să fie o formă „deghizată” a nonrăspunsului la întrebare sau a dezinteresului.

Interes activ față de rezultatele economice generale ale întreprinderii. Ultima categorie principală de răspunsuri este constituită din manifestarea activă a interesului față de rezultatele generale prin diverse propuneri pentru îmbunătățirea muncii. În acest caz avem de-a face cu *realitatea și eficiența* interesului; abia în acest caz putem vorbi cu deplină certitudine despre interesul față de rezultatele întreprinderii ca o condiție subiectivă a exercitării conducerii de către muncitorii și, evident, și a eficienței conducerii operative. Chiar dacă pe ansamblul esanționului un asemenea tip de răspuns nu este dat decât de aproximativ o cincime din numărul celor investigați, trebuie să avem în vedere posibilitatea reală de întărire a ponderii lui pe baza tipului „valoric” apropiat — interesul „pasiv”. Formarea conștiințelor individuale astfel încit problemele generale ale întreprinderii să devină probleme personale a căror rezolvare să stea în atenția majorității și chiar a *totalității* muncitorilor dintr-un colectiv constituie singura modalitate de a ascunde spre o efectivă și completă conducere sau participare la conducere a producătorilor însăși. Dar dacă interesul activ față de rezultatele economice ale întreprinderii nu se relevă drept una din condițiile subiective ale realizării conducerii muncitorești, procesul este și invers: *lărgirea cadrului colectiv instituționalizat al conducerii*, punerea în valoare a elementelor celor mai stimulative ale acestui cadru conduce, la rîndul lor, spre *sporirea interesului manifestat de către muncitori față de treburile generale ale întreprinderii*, spre diversificarea și imbogățirea propunerilor și soluțiilor venite „de jos”. Astfel, creșterea interesului activ pe seama celui pasiv, trecerea de la simpla curiozitate la responsabilitatea individuală efectivă este, în mare parte, în funcție de realizarea și continua perfecționare a conducerii de către muncitorii.

Socialismul se constituie ca orinduire bazată pe acțiunea oamenilor, activi, cu o înaltă conștiință socialistă. Numai în măsura în care structura

⁷ De altfel, 82% dintre cei care la întrebarea „de ce n-ai luat cuvintul la adunările grupelor sindicale din ultimele 6 luni?” au răspuns „pentru că tot nu se ia nici o măsură”, se includ în grupul celor care deși și-au afirmat interesul pentru activitatea întreprinderii nu se preocupă să facă propuneri pentru buna ei desfășurare.

organizațională a conducerii va fi adecvată spiritualității celor chemați să conducă, iar spiritualitatea va fi readecvată structurii într-un proces progresiv, orinduirea socială însăși se va dezvolta continuu. De aici rezultă, după cum au arătat dezbatările asupra activității ideologice, că sarcinile pe care le impune conducerea întreprinderii socialiste nu au numai o natură strict economică: ele sint, totodată, și sarcini politice, educative. În cadrul muncii productive, activitatea economică și cea cultural-educativă, de ridicare a conștiinței maselor se întrepătrund și formează un tot unitar. Tocmai reunirea acestor două tipuri de activități permite realizarea unei conduceri cu adevărat eficientă, conștientă, democratică: „trebuie să acționăm cu toată fermitatea — arăta secretarul general al partidului — ... pentru a asigura ridicarea continuă a conștiinței maselor de oameni ai muncii, deoarece numai aşa clasa muncitoare își va putea îndeplini rolul său de clasă conducătoare, numai aşa poporul, stăpin pe destinele sale, își va putea construi în mod conștient viitorul; numai aşa participarea maselor largi la conducerea societății va deveni o realitate, iar democrația socialistă se va afirma ca o forță dinamizatoare a societății noastre”⁸. Interesul pentru activitatea întreprinderii constituie un element fundamental și definiitoriu al conștiinței socialiste, fără de care manifestarea rolului de stăpin și de conducător al muncitorului este de neconcepție. Demonstrația unui asemenea interes la *toți* oamenii muncii constituie garanția participării lor plenare, cu întreaga putere de activitate creatoare și constructivă la făurirea și dirijarea conștientă a societății sociale multilateral dezvoltată.

⁸ Nicolae Ceaușescu, *op. cit.*, p. 42.